

Giải pháp Tư vấn Quản lý Doanh nghiệp Đồng hành cùng Phát triển (PARTNERING FOR GROWTH®)



Phát triển doanh nghiệp theo định hướng mới

Khi doanh nghiệp bước vào thời kỳ tăng trưởng, thì cũng là lúc mà người quản lý doanh nghiệp cần học cách quản lý theo một hướng mới nhằm giải quyết các vấn đề kinh doanh của doanh nghiệp một cách hiệu quả hơn.

Hãy để chuyên gia Tư vấn của chúng tôi đồng hành cùng bạn tìm ra định hướng mới phù hợp nhất.



Những thách thức mà Doanh Nghiệp đang đối mặt

Tối ưu hóa mô hình hoạt động

Làm thế nào để quản lý một cách tốt nhất các rủi ro về mạng, tài chính, công nghệ và kinh doanh. Hệ thống của doanh nghiệp không cung cấp dữ liệu chi tiết và có giá trị phân tích?

Tối ưu hóa lợi nhuận

Chi phí vận hành quá cao. Doanh nghiệp cần giảm chi phí, cải thiện doanh số bán hàng và lợi nhuận. Ai là người phù hợp và đâu là chiến lược đúng để tăng lợi nhuận?

Thu hút và giữ chân nhân tài

Làm sao để giữ chân những người tài năng để gắn bó lâu dài với doanh nghiệp; Làm sao để nâng cao năng lực của quản lý cấp trung, và làm sao để có một cái nhìn khách quan hơn về việc xây dựng một đội ngũ làm việc hiệu quả?

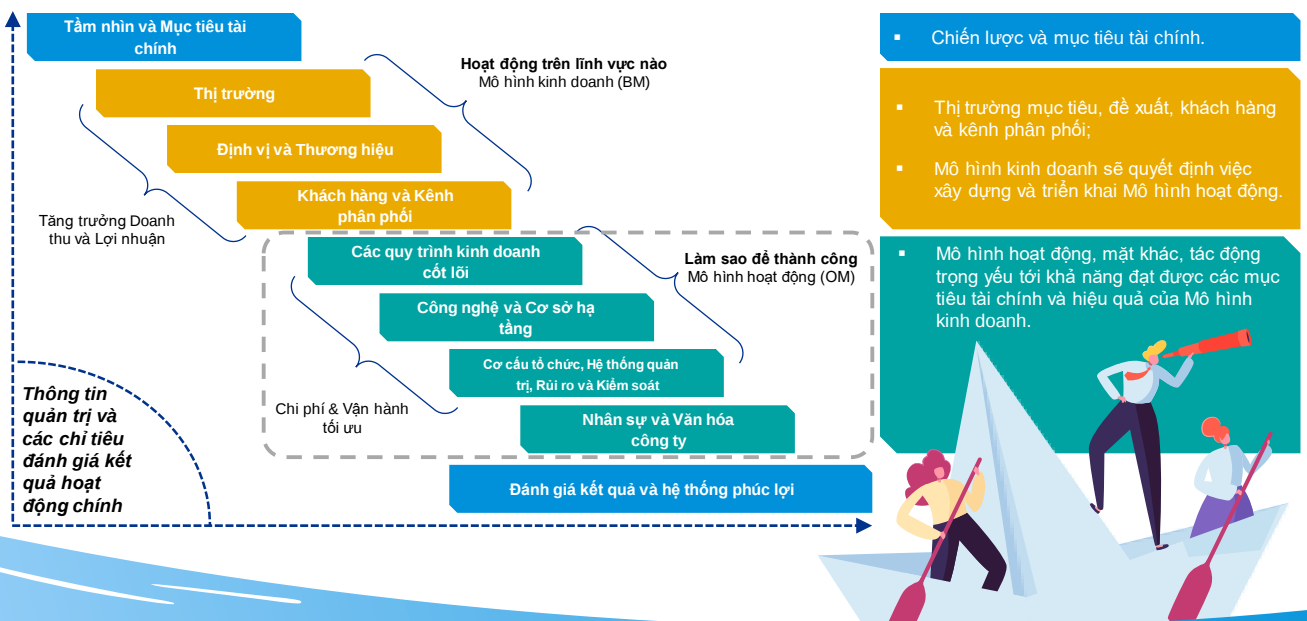
Đồng hành cùng phát triển

Mô hình '09 Tầng giá trị' của KPMG

"Hợp tác với KPMG đã giúp doanh nghiệp chúng tôi phát triển tốt hơn. Họ hiểu những mục tiêu mà chúng tôi cần đạt được, nhưng không làm mất đi những nét độc đáo riêng của chúng tôi."
– Một Giám Đốc Tài Chính Tập đoàn F&B chia sẻ

KPMG cung cấp những kiến thức vô cùng quan trọng; cho chúng tôi thấy cái nhìn khách quan và giúp doanh nghiệp của chúng không ngừng phát triển."

– Tổng Giám Đốc một công ty Sản xuất cho biết



Phương pháp tiếp cận và hỗ trợ Doanh nghiệp

Hoạt động 1 - Rà soát và định hướng thiết kế	Hoạt động 2 - Hỗ trợ triển khai tổng thể dành cho doanh nghiệp	Hoạt động 3 - Tọa đàm và giá trị gia tăng dành cho lãnh đạo
▪ Thu thập và tìm hiểu về chiến lược, kế hoạch và mô hình kinh doanh, triết lý quản trị và văn hóa doanh nghiệp; ▪ Đánh giá nhanh tính phù hợp của mô hình tổ chức và cách thức quản lý của doanh nghiệp, bao gồm: cấu trúc nhân sự và lương thưởng, quy trình kiểm soát các hoạt động cốt lõi, cơ chế báo cáo và ứng dụng công nghệ thông tin; ▪ Tổ chức hội thảo với lãnh đạo doanh nghiệp để quán triệt định hướng chuyển đổi, trong đó phân tích các điểm yếu của mô hình tổ chức và cách thức quản lý doanh nghiệp kèm theo các sáng kiến cải tiến.	▪ Dựa trên định hướng chuyển đổi và mô hình tổ chức đã quán triệt ở Hoạt động 1, tiến hành hỗ trợ triển khai các nội dung sau: • Rà soát chế độ lương thưởng theo cấp bậc, vị trí công việc hiện tại và thực hiện điều chỉnh phù hợp với triết lý trả lương; • Tài liệu hóa Chính sách lương, thưởng, và đãi ngộ toàn diện; • Rà soát các quy trình trọng yếu, bao gồm (nhưng không giới hạn) ở các quy trình kinh doanh, mua hàng, quản lý hàng tồn kho, đầu tư tài sản • Lập các Bảng kiểm soát kiểm soát (control checklist) tương ứng cho từng quy trình hoạt động trọng yếu nhằm hỗ trợ giám sát và cải tiến liên tục; • Hoàn thiện Bộ báo cáo Quản trị Tài chính (bao gồm khoảng 12 chỉ tiêu tài chính quan trọng) với đầy đủ các tính năng tính toán và nhập liệu.	▪ Cập nhật thực tiễn và chuyển giao kiến thức cho lãnh đạo và cán bộ quản lý cốt cán thông qua các buổi đào tạo và hội thảo theo chương trình dự án. ▪ Hỗ trợ trao đổi, giải đáp thắc mắc hàng tháng bởi các Phó Tổng Giám đốc/ Giám đốc của KPMG (tối đa 2 giờ/ tháng) ▪ Tham gia chương trình độc quyền KPMG NEXT dành riêng cho nhà quản lý và chủ Doanh nghiệp

Liên hệ với chúng tôi



Lâm Thị Ngọc Hào
Thành viên điều hành
Phụ trách Tư vấn Chuyển đổi doanh Nghiệp
Tel: +84 28 3821 9266 (ext. 8375)
Email: hnlim@kpmg.com.vn



© 2021 Công ty TNHH KPMG, Công ty TNHH Thuế và Tư vấn KPMG, Công ty Luật TNHH KPMG, đều là công ty trách nhiệm hữu hạn một thành viên được thành lập tại Việt Nam và là công ty thành viên trong tổ chức toàn cầu của các công ty KPMG độc lập, liên kết với KPMG International Limited, một công ty trách nhiệm hữu hạn theo bảo lãnh được thành lập tại Vương Quốc Anh. Tất cả các quyền được bảo hộ.

Mọi thông tin trong tài liệu này đều là thông tin chung và không nhằm mục đích cung cấp tư vấn cho trường hợp cụ thể của bất kỳ tổ chức hay cá nhân nào. Mặc dù chúng tôi cố gắng cung cấp thông tin chính xác và cập nhật nhất một cách có thể, chúng tôi không thể đảm bảo rằng những thông tin này còn chính xác lúc người đọc nhận được hoặc sẽ duy trì tính chính xác này trong tương lai. Bất cứ ai cũng không nên quyết định hành động dựa trên những thông tin trong tài liệu này nếu không có sự tư vấn phù hợp từ các chuyên gia sau khi xem xét tình huống cụ thể.

Tên và biểu tượng KPMG là nhãn hiệu thương mại được cấp phép sử dụng cho các công ty thành viên độc lập của tổ chức các công ty KPMG toàn cầu.